

決戰汽零終點線

		Plan	Do	★ Check			Action
生產進度管理	計劃	6W6M 週期性預測	下單採購	檢核原料是否足夠	人工 + 跑現場 + 打電話	問題已發生	進貨量調整
	生產	訂單平準化 生產計劃	開立工單	料況模擬 缺料模擬隨 是否提早或延誤			調整生產資源
				首件檢查 固定頻率自檢			預防矯正措施CAPA 控制計畫Control Plan ...
	庫存	進行物料需求計畫	發放給 供應商	預計進貨審視 (是否仍足夠)			緊急採購
				查核到貨、檢驗 發料、出貨			緊急處置
	膚質管理	日間防曬 夜間保養 ...	購買防曬 保養品 ...	每日檢核膚況 是否維持良好			鏡子

亡羊補牢

決戰汽零終點線

		Plan	Do	★ Check	Action
生產進度管理	計劃	6W6M 週期性預測	下單採購	檢核原料是否足夠	<p>電子看板</p> <p>提前預警</p> <p>即時化 透明化</p> <p>治本解決問題</p> <p>便減少緊急處置頻率</p> <p>進貨量調整</p> <p>調整生產資源</p> <p>預防矯正措施 CAPA 控制計畫 Control Plan</p>
	生產	訂單平準化 生產計劃	開立工單	料況模擬 缺料模擬隨 是否提早或延誤	
	庫存	進行物料需求計畫	發放給 供應商	首件檢查 固定頻率自檢	
膚質管理		日間防曬 夜間保養 ...	購買防曬 保養品 ...	每日檢核膚況 是否維持良好	<p>AI膚質偵測</p> <p>Call美容師預約做臉 清粉刺、擠痘痘</p>

電子看板規劃 3 重點

【可視化】

以圖像看到複雜的生產資訊

【可識化】

看懂發生什麼事、會有什麼風險

【可事化】

知道要做什麼事來應變/減少損失

職能看板分類舉例

採購/倉管

↳ 進貨時程看板

品管

↳ 待驗看板

生管/物控

↳ 工單進度看板