

DigiKnow 就享知

# 臺灣輔康醫材





臺灣輔康專門開發和製造復健醫療器材與醫療級抗衰老運動設備，提供關鍵零組件、整體產品設計、製造和售後服務，工廠通過ISO13485醫療品質管理系統認證，產品通過歐、美、臺等醫療級安規認證。

2016年起已獲得全球54國醫材認證，並在歐美、日本獲多個醫學中心、銀髮照護中心採購，而現今為貼合每人身體需求，產品更需要依賴科學的數據輔助與紀錄，促使醫療市場邁向更精準、高端的客製化趨勢，臺灣輔康目標為發展多元商業模式及全面普及化，決心邁向IPO里程碑，為了實現公開發行的未來藍圖，臺灣輔康深知勢必需從成本內稽內控打好基底，才能滿足以數據驅動決策的管理機制。

## 資訊溝通成本過高的問題：

過去臺灣輔康是針對各部門需求開立系統，因此在把關上較為簡易，也因為沒有跨部門的整合做為討論基礎，因此過去在認知上時常無法達成共識，只能不情不願的結束每周會議。管理層也因為資訊的流通與同步緩慢，難以馬上進行決策。



## 企業流程改「斜」歸正：

導入過程中，臺灣輔康透過ERP的整合，完整串接各部門，提升溝通效率並減少失誤判斷。而為了迎接將來的新興租賃制模式，更與鼎新團隊聚焦在生產線資料建立與工時釐清，以資訊工具針對各環節的成本去調校。當毛利掌握更加健全，下一步即是存貨能力的管理，使得臺灣輔康的營運與周轉更加順暢。從「成本」基礎拉動企業流程制度校正歸位，就如同臺灣輔康對於健康的追求—精準協調。

臺灣輔康林正河執行長更分享：「當你量越來越大，交貨的需求越來越高，成本的管控的要越來越精準的等等的條件下，電子簽核就變得非常有用，層層把關從來沒有漏掉過，甚至最多三天都簽完了，因為任何的簽漏，就有可能讓你整個工廠功能失效，沒辦法生產或者產生品質問題。」

# 符合上市公發內稽內控，52項流程改變100%運行

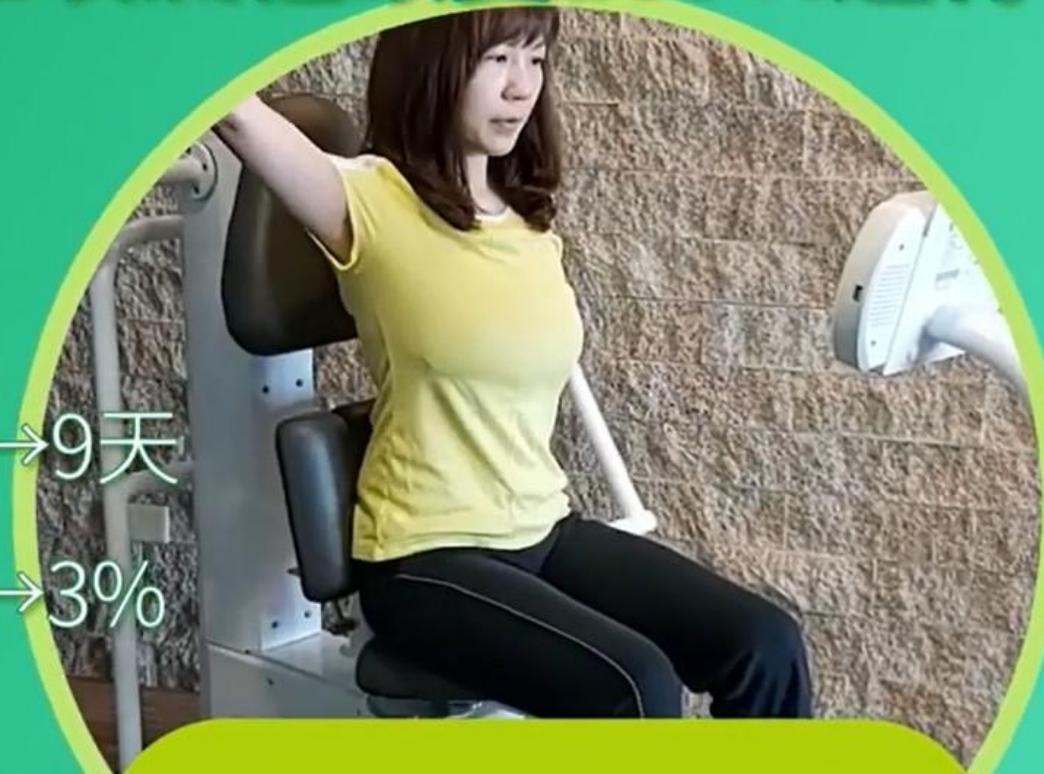
工資率/製費率：下降27%

成本波動率：無法衡量→2.7%

財報產出天期：上線前30天以上→9天

產品材料用量差異率：無法衡量→3%

減少改包裝重工浪費：200hr/月



毛利年約增加**25%**

# Thank You

---

DigiKnow  
**就享知** 提供你工作中的**知識**  
解答你工作中的**疑惑**  
讓你 **ESG** 最新消息不漏接！

