

# 達爾飛法實施步驟

1. 列舉問題點。
2. 共同討論管理重點（2-3個較佳）。
3. 私下計分，選擇重要指標。
4. 彙總分數— $\frac{\text{總分}}{\text{總人數}}$ 。
5. 排列優先順序—先考慮分子再考慮分母。

# 如何運用達爾飛法， 找出優先處理的問題

項次	現場品質問題	得分情況										評分	優先順序
1	沖孔沖頭磨損			3	1		2		1	1	1	9/6	3
2	射料不足												
3	電流大	1				2						3/2	5
4	模具老化		1			1		1		3		6/4	4
5	人員流動大												
6	培訓不到位												
7	螺絲牙距不良												
8	電鍍層過厚	3	3	1	2		3	3	2	2	3	22/9	1
9	尺寸不良	2	2	2	3	3	1	2	3		2	20/9	2
10	產品方向掛錯												
11	產品毛刺												



# 改善行動計劃

優先 順序	交期延誤 原因	組別			
項次	改善對策		負責人	完成 期限	改善成效
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
9					
10					
11					
12					





# X X X X 股份有限公司

## 設計變更申請單

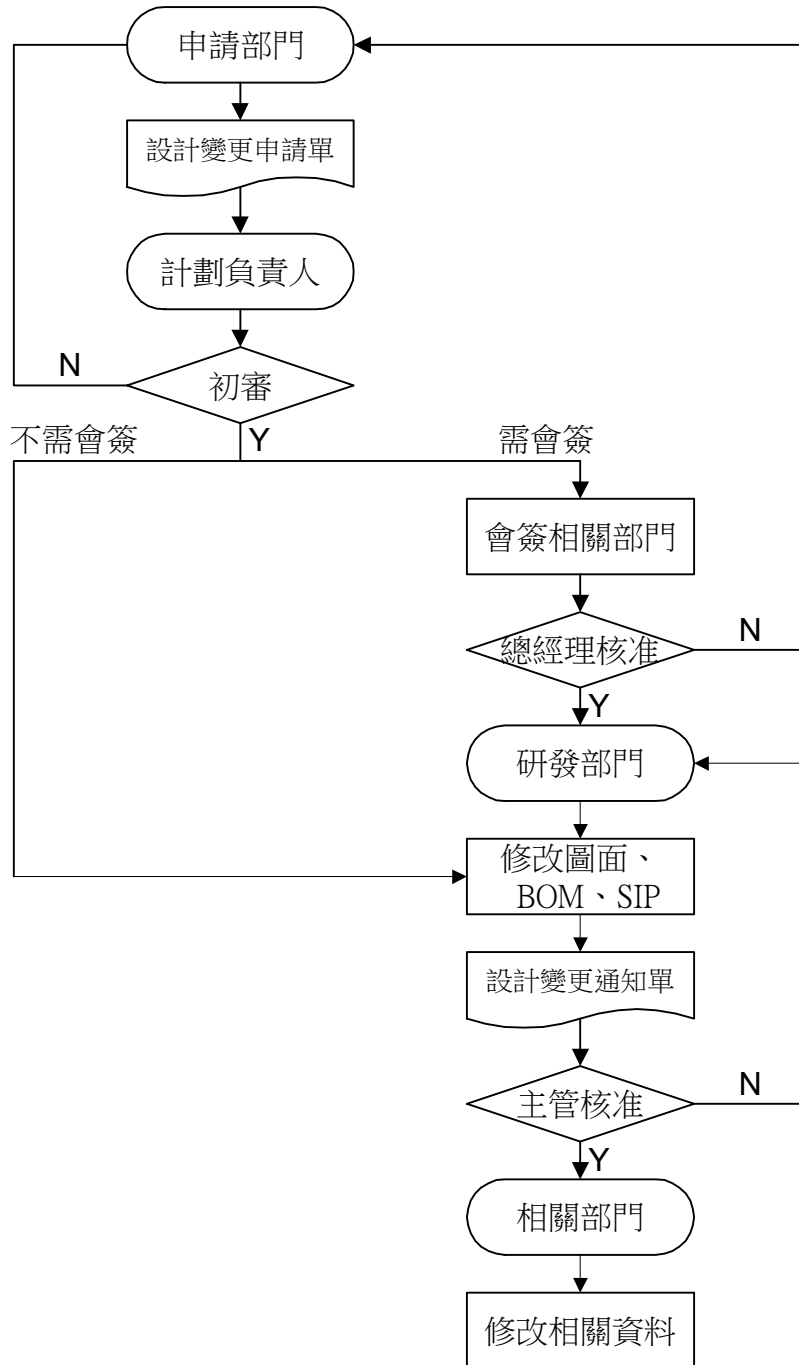
部門：

年 月 日

客戶名稱		產品名稱規格		希望完成時間	
變更緣由				申請人	
				部門主管	
變更內容	變 更 前		變 更 後		
初審意見	<input type="checkbox"/> 可行 <input type="checkbox"/> 不可行			技術部	
會簽部門	會 簽 意 見				簽 字
<input type="checkbox"/> 生產部					
<input type="checkbox"/> 業務部					
<input type="checkbox"/> 採購部					
<input type="checkbox"/>					
客 戶 確 認		總 經 理		技 術 主 管	
<input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意		<input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意		<input type="checkbox"/> 庫存用完, 自然切換 <input type="checkbox"/> 自 年 月 日開始切換 <input type="checkbox"/> 自訂單編號:        開始切換	

# XXXX 股份有限公司

類別	工作指示書	作業流程图 (設計變更作業流程)	編號	GM-3001-03
制訂	年 月 日		頁次	第 1 頁 共 1 頁
修訂	年 月 日		版次	00

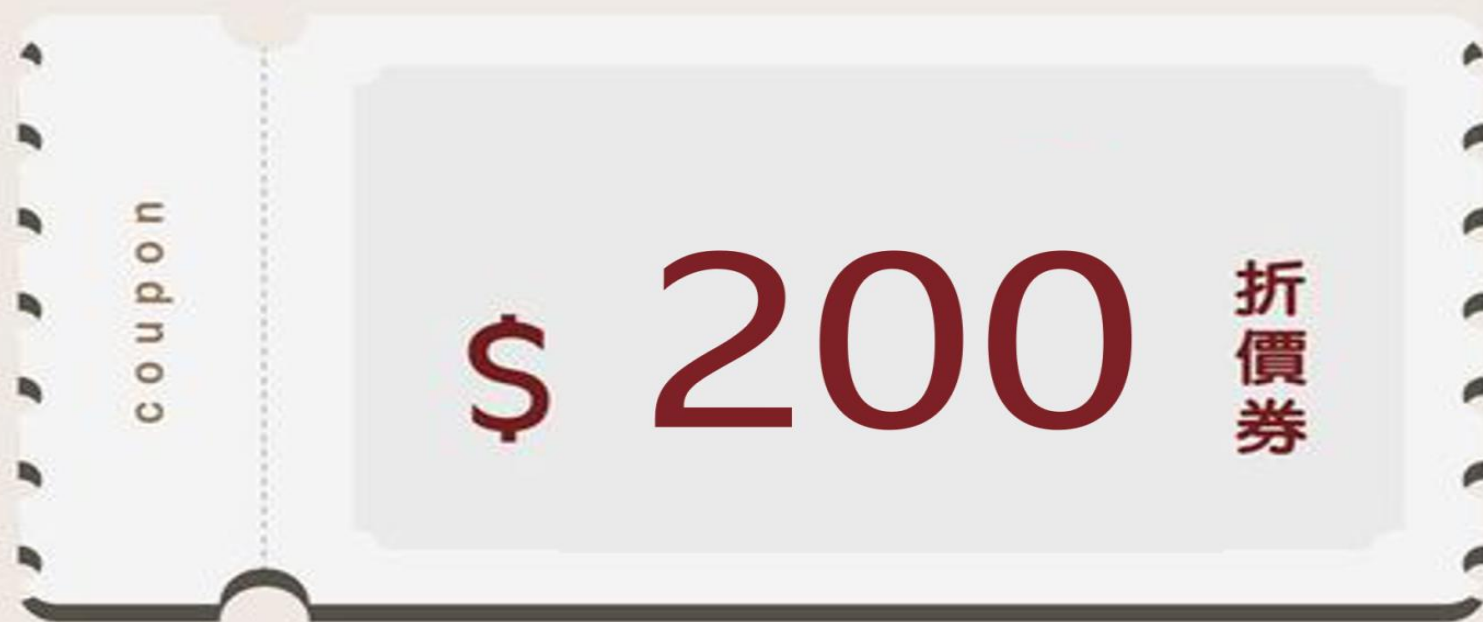






就享知

\ 好友享優惠! /



**dgk4080200**

#課程報名網頁直接輸入折扣碼欄位，每人每堂課程限用一次