

### 太陽能光電業 PV-ESCO 4大商業模式



能源技術服務(ESCO) + 太陽光電(PV) + 電能躉購費率(FIT) **PV-ESCO** 

#### 委託設置模式

- ·業主自行出資或融資
- · PV-ESCO 設計施工、 維運、保證發電

#### 租屋頂模式

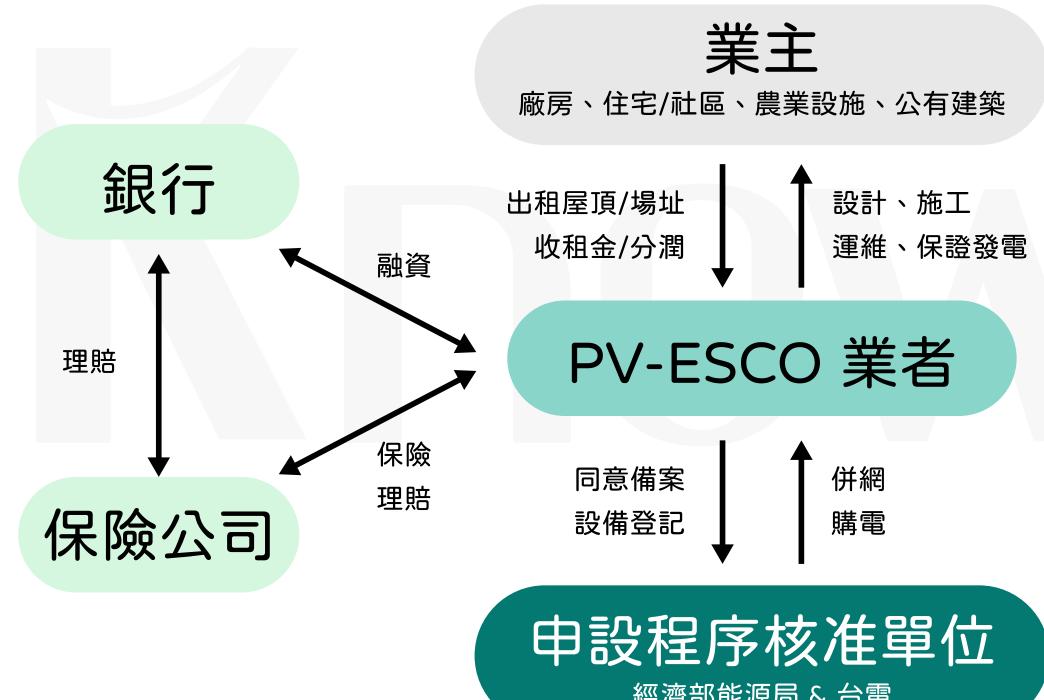
- ・業主零或部分出資
- · PV-ESCO 融資、設計 施工、維運、保證發電

#### 先設置模式

- · PV-ESCO 先選址建置
- ·電廠運營順利後轉手

# 能源管理模式

- ・太陽能設備建置完成後
- · PV-ESCO維運、保證發電



經濟部能源局 & 台電



## 綠能產業的4階段運作,8大管理議題



20年

### 開發評估

開發記錄無留存, 人工追蹤進度,錯失商機。

#### 申設

申設程序跟對象繁雜,專案文件易流失難控。

### EPC 建置

施工現場訊息不透明,造成預算超支。

# 併網發電

維運保養無妥善計畫, 回報紙本記錄混亂。

- 1 開發階段管理 圈地、陌開、進度管理
- 3 合約管理制約/合約請款管理

- 5 EPC 預算控制 案件執行預算控制
- 7 維護派工管理維運派工機制

- 2 IRR 投資核算 IRR 評估分析
  - 合約確立後 IRR 併網後 IRR 滾動式IRR監控

- 4 進度管理 申設>EPC>併網 進度管控
- 6 現場施工管理 現場施工日報回報 案場月進度管控
- 8 發電預警監控 機組監控資料整合



