

邁向IPO市場 仲恩生醫如何做到？

仲恩生醫是專注於脂肪間葉幹細胞藥物化技術平台的開發，專門發展針對治療罕見疾病的幹細胞藥物。

從研發到標準化藥物，需要花費數十年的時間，為了能夠有穩定的資金支持研發工作，仲恩生醫從研發轉向邁向市場，透過IPO在市場上取得投資人的信賴，以取得資金挹注。



生技製藥業雖有高投資報酬率的條件吸引投資人，但是...



投資風險高



產品開發時程長



可參考同業少

投資人的考量點

需要提供透明清晰的成本結構

給予投資人挹注資金的信心

研發

生產/臨床


品管/品檢

權利金計算

成本歸屬


完善毛利成本管控，是投入IPO的第一步

仲恩生醫投入IPO市場前，所面對的挑戰




品號、BOM表基礎資料建置不完整

無法快速取得與產品相關的專案費用及成本



**QC檢驗無法精準歸屬成本
量產數不穩定，導致成本波動大**

原物料的批號與效期管控，各單位管理方式不統一



**報價需花大量時間人工查詢
歷史產品及專案資料**

專案與研發成本透過「備註」做關聯，人工計算費時且容易出錯

研發

生產

品管

新藥研發整體流程規劃與系統需要兼顧的這3項關鍵

從研發到生產整體路徑中的成本控制，關係到如何向客戶提出權利金的計算

快速取得專案及生產製造相關費用，關係到產品成本預估...

符合會計準則成本計算
建立即時蒐集資訊機制

前置資料即時完整
財務結帳更有效率

合理計算銷售報價
收集生產成本及臨床試驗費用

改善機制與目標效益：流程標準化、掌握生產與臨床成本

導入機制 1

流程標準化

完善品號、BOM基礎資料，建立採購進貨流程、庫存批號管理流程。

目標效益

建立配銷/製造/財務管理的機制
降低人員管理成本及人為浪費

導入機制 2

掌握生產及臨床成本

運用生產與臨床精算管理，依據實際狀況分析成本結構及收集流程；透過專案代號串聯，以專案維度掌控臨床試驗到量產的相關費用

目標效益

生產/臨床成本精算管理機制
藥證商務階段授權金報價預估來源

機制導入後，為仲恩生醫提升效益

新藥上市前準備

取得藥證後

商務授權報價
來源清晰

量產階段

成本結算**10**天完成
庫存準確率**95%**

收益評估階段

成本分析

成本分析報表
及銷售利潤管控

健全公司流程管理，為仲恩生醫完善IPO前準備

資料彙整：鼎新電腦市場營銷中心

完整客戶案例文章：[〈管理角度掌握預算成本 仲恩生醫以毛利控制合理化邁向IPO〉](#)