

資金被卡在倉庫困境

企業存貨過高會導致資金積壓。現今「少量多樣化訂單」增加了管理難度，採購需應付快速變化情形，倉庫管理上也增加了困難度。



存貨積壓的原因

1

採購量過多

未能準確預測需求，導致過度採購。

2

採購時間過早

過早採購導致庫存堆積。

3

管理不當

缺乏有效的庫存管理系統。



存貨管理的重點

庫存數量

過多庫存會導致資金積壓。

庫存時間

長期存儲可能影響產品品質。

庫存空間

合理配置有利於管理與備貨。避免找不到料而導致堆積過久，造成品質問題。





改善存貨管理的策略

1 制定存貨政策

建立明確的存貨管理準則。

2 條碼管理

實施條碼系統提高庫存準確性。

3 ERP系統整合

將庫存管理與ERP系統整合，減少盤點作業誤差。

客戶案例

長新科技

- 問題：品項多、人工作業、倉儲混亂。
- 解決方案：導入智能物流方案。
- 成效：存貨週轉天數降低、訂單達交率提升。

德士凸輪

- 問題：庫存積壓，資金卡在倉庫。
- 解決方案：統一系統入口、BI商業智慧系統、MES製造執行系統。
- 成效：強化業務段的知識管理與應用、訂單即時更新。

安得烈

- 問題：庫存不透明，導致重複採購。
- 解決方案：條碼管理、行動裝置應用、供應商整合。
- 成效：提高入庫/領料速度、節省進貨/理貨工時。

聖威光電

- 問題：備料掌握不佳、存貨庫存不明。
- 解決方案：導入智能物流方案。
- 成效：提升物料清晰度、提高可出貨庫存