



# 上櫃新藥研發公司如何讓公司轉虧為盈？



# 企業面臨急需改善的痛點

過去**無法快速**掌控庫存位置及數量

## 生產管控能力

料有效期管理需求，當效期**一旦過期則不能再使用且有可能影響人類健康**，而人工管理需耗費大量人力及時間，且亦有疏失產生逾期浪費

找料都必須人工到現場查找/且需仰賴人工定期盤點才知道料是否過期，過去盤點才發現**逾期約5%，平均原物料約178萬/月逾期浪費，年度因逾期浪費約2,136萬**

## 成本結構收集 快速帳結能力

過去料都做研發費用，因轉量產**需要控管進耗存及生產成本收集**

**品號/BOM基礎資料系統內尚未完善**，無法計算單一產品成本

# 改善目標

建置產品上市的營運流程(授權生產/委託生產流程)

提升成本結構收集快速帳結能力，建構權利金談判管理資訊的基礎，掌握訂單利潤

建構料件追溯能力，自動化預警檢核減少呆滯/逾期發生。

# 營運指標分析效益總結



## 權利金談判管理資訊的基礎

透過規劃專案成本/產品生產成本收集邏輯及進行正確核算，建構**權利金談判管理資訊的基礎**，以進行正確報價，掌握公司利潤。



## 新型態營銷模型建立

1. 建置**產品上市的營運流程**(授權生產/委託生產流程)，
2. 建立完善料件效期管理程序，**自動化到期提醒**，降低效期逾期浪費及導致品質不良發生，提高產品良率及出貨正確率，上線後有效降低逾期料浪費等成本約**2,215萬**
2. 對於料的掌握度提升，可提供採購議價空間效益**38.7萬**



# Thank You



DigiKnow 就享知  
就想知道的數位知識

一個學習與交流平台，讓您更容易、更快速地打造出一個屬於自己的知識創造空間。