

天路管理顧問有限公司

供應商考核表

廠商名稱:

 上半年 下半年

_____年

項目	品質			交期				服務				總分		等級	備注	
得分																
品質	判定	合格		特采		全檢		退貨		總批數	總計權數	月品質得分			半年品質得分	
	加權	1		0.8		0.2		0				60x	$\frac{\text{總計權數}}{\text{總批數}}$	各月品質得分和交貨月數		
	項目	批數	權分	批數	權分	批數	權分	批數	權分							
	月	8	8	1	0.8	1	0.2		0	10	9	54			總計平均	
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!				
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!				
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!				
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!				
月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!					
交期	判定	如期			延期				總批數	總計權數	月交期得分			半年交期得分		
	加權	1			0.3						20x	$\frac{\text{總計權數}}{\text{總批數}}$	各月交期得分和交貨月數			
	項目	批數	權分	批數	權分	批數	權分									
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!			總計平均	
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!				
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!				
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!				
	月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!				
月		0		0		0		0	0	0	#DIV/0!					
服務	評核項目		評分標準					服務得分						半年服務得分		
			優	良	可	差	劣	月	月	月	月	月	月	各月服務得分和交貨月數		
	1	配合度	4	3	2	1	0							總計平均		
	2	服務態度	4	3	2	1	0								0	
	3	問題解決	4	3	2	1	0									
	4	樣品提供	4	3	2	1	0									
	5	資訊提供	4	3	2	1	0									
合計															0	
考核人員								審核								

設計變更申請單

申請單號：

年 月 日

品名 規格		料號		客戶																															
變更內容	變更前																																		
	變更後																																		
變更原因	<input type="checkbox"/> 規格不妥 <input type="checkbox"/> 功能提升 <input type="checkbox"/> 降低成本 <input type="checkbox"/> 市場/客戶需求 <input type="checkbox"/> 其它：			申請人																															
初審意見	<input type="checkbox"/> 可行： <input type="checkbox"/> 會簽 <input type="checkbox"/> 不會簽 <input type="checkbox"/> 不可行：			計畫負責人																															
會簽部門	會 簽 意 見				簽 章																														
<input type="checkbox"/> 計畫負責人	<input type="checkbox"/> 需修改資料： <input type="checkbox"/> 圖面 <input type="checkbox"/> BOM <input type="checkbox"/> 其它： <input type="checkbox"/> 需修改模具：模具編號：_____，費用：_____ 修模費用： <input type="checkbox"/> 客戶負擔 <input type="checkbox"/> 本公司負擔 <input type="checkbox"/> 其它：																																		
<input type="checkbox"/> 資材部門	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 5%;">類 別</th> <th style="width: 15%;">待交量</th> <th style="width: 15%;">庫存量</th> <th style="width: 15%;">單價</th> <th style="width: 15%;">小計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1 零 組 件</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>2 半 成 品</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>3 成 品</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>4 庫存品處理</td> <td colspan="4"> <input type="checkbox"/>轉其它機種使用 <input type="checkbox"/>退供應商 <input type="checkbox"/>呆滯 </td> </tr> <tr> <td>5 待交量處理</td> <td colspan="4"> <input type="checkbox"/>可取消 <input type="checkbox"/>不可取消 </td> </tr> </tbody> </table>					類 別	待交量	庫存量	單價	小計	1 零 組 件					2 半 成 品					3 成 品					4 庫存品處理	<input type="checkbox"/> 轉其它機種使用 <input type="checkbox"/> 退供應商 <input type="checkbox"/> 呆滯				5 待交量處理	<input type="checkbox"/> 可取消 <input type="checkbox"/> 不可取消			
類 別	待交量	庫存量	單價	小計																															
1 零 組 件																																			
2 半 成 品																																			
3 成 品																																			
4 庫存品處理	<input type="checkbox"/> 轉其它機種使用 <input type="checkbox"/> 退供應商 <input type="checkbox"/> 呆滯																																		
5 待交量處理	<input type="checkbox"/> 可取消 <input type="checkbox"/> 不可取消																																		
<input type="checkbox"/> 製造部門	1.在製品：在制量 _____ 2.在製品處理： <input type="checkbox"/> 作成成品入庫 <input type="checkbox"/> 以零組件、半成品退庫																																		
<input type="checkbox"/> 業務部門	<input type="checkbox"/> 需客戶同意 <input type="checkbox"/> 不需客戶同意 庫存費用： <input type="checkbox"/> 客戶負擔 <input type="checkbox"/> 本公司負擔 <input type="checkbox"/> 其它 變更時機： <input type="checkbox"/> 庫存用完，自然切換 <input type="checkbox"/> 自____年____月____日切換 <input type="checkbox"/> 自訂單編號：_____開始切換																																		
客戶確認		總 經 理	<input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意		研 發 主 管																														

X X X X 股份有限公司

設計變更申請單

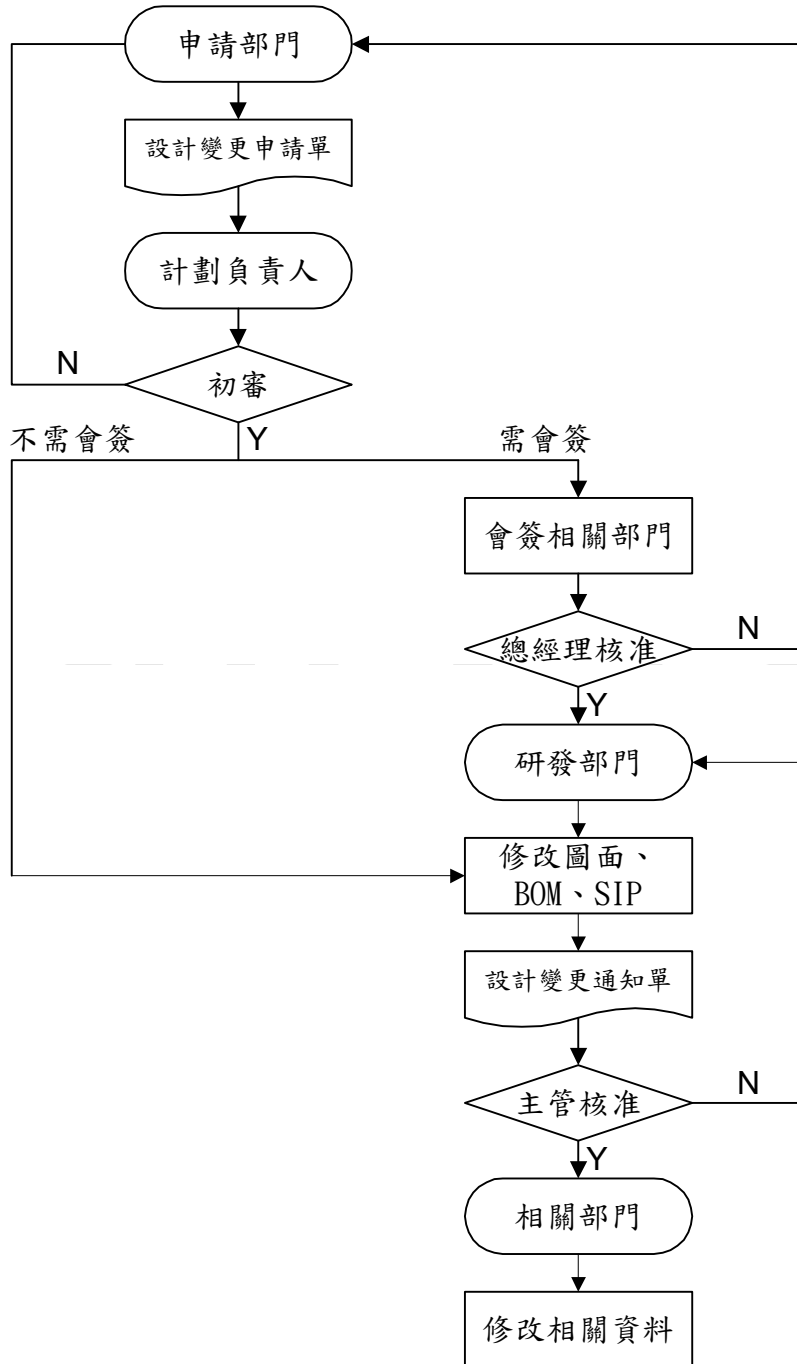
部門：

年 月 日

客戶名稱		產品名稱規格		希望完成時間	
變更緣由				申請人	
				部門主管	
變更內容	變 更 前		變 更 後		
初審意見	<input type="checkbox"/> 可行 <input type="checkbox"/> 不可行			技術部	
會簽部門	會 簽 意 見				簽 字
<input type="checkbox"/> 生產部					
<input type="checkbox"/> 業務部					
<input type="checkbox"/> 採購部					
<input type="checkbox"/>					
客 戶 確 認		總 經 理		技 術 主 管	
<input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意		<input type="checkbox"/> 同意 <input type="checkbox"/> 不同意		<input type="checkbox"/> 庫存用完, 自然切換 <input type="checkbox"/> 自 年 月 日開始切換 <input type="checkbox"/> 自訂單編號: 開始切換	

XXXX 股份有限公司

類別	工作指示書	作業流程圖 (設計變更作業流程)	編號	GM-3001-03
制訂	年 月 日		頁次	第 1 頁 共 1 頁
修訂	年 月 日		版次	00




設計變更通知單

通知單號：

年 月 日

分發部門	<input type="checkbox"/> 品保部 <input type="checkbox"/> 生產部 <input type="checkbox"/> 資材部 <input type="checkbox"/> 業務部 <input type="checkbox"/> 計畫負責人 <input type="checkbox"/> 資料管制人員 <input type="checkbox"/> 其它：				
產品型號				生效日期	年 月 日
變更原因	<input type="checkbox"/> 規格不妥 <input type="checkbox"/> 功能提升 <input type="checkbox"/> 降低成本 <input type="checkbox"/> 市場/客戶需求 <input type="checkbox"/> 其它：				
項次	變更前	變更後	備註	圖面資料	
				<input type="checkbox"/> 圖面 <input type="checkbox"/> BOM <input type="checkbox"/> 其它：	
				變更時機	
				<input type="checkbox"/> 庫存用完，自然切換 <input type="checkbox"/> 自 年 月 日切換 <input type="checkbox"/> 自訂單編號： 開始切換	
				庫存處理	
				<input type="checkbox"/> 轉其它型號使用 <input type="checkbox"/> 退供應商 <input type="checkbox"/> 呆滯 <input type="checkbox"/> 其它：	
部門主管			計畫負責人		
				承辦人	

ERP對倉儲管理的效益

- 帳務處理迅速(收料、發料)
 - 庫存統計(數量、金額)
 - 庫存周轉率分析
 - ABC分析
 - 呆料分析
 - 高庫存分析
 - 盤點作業
- 

管理分析報表案例

管理報表一覽表

部門: 物管部

年 月 日

項次	報表名稱	填表人	提報週期			分發單位
			日	周	月	
1	進出存匯總表(原物料、半成品、成品)				○	
2	庫存金額統計表(原物料、半成品、成品)				○	
3	庫存周轉率(原物料、半成品、成品)				○	
4	盤點記錄				○	
5	料帳準確率統計表				○	
6	呆滯料明細表(原物料、半成品、成品)				半年	
7	庫存呆滯比例(原物料、半成品、成品)				半年	
8	盤點清冊				半年	

庫存周轉率

月份	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
出庫金額												
平均庫存金額												
周轉率(%)												
周轉天數(天)												

公式:

1. 平均庫存 = (期初 + 期末) ÷ 2
2. 周轉率 = 出庫金額 ÷ 平均庫存金額
3. 周轉天數 = 30天 ÷ 周轉率

推移圖:



管理報表一覽表

部門：

年 月 日

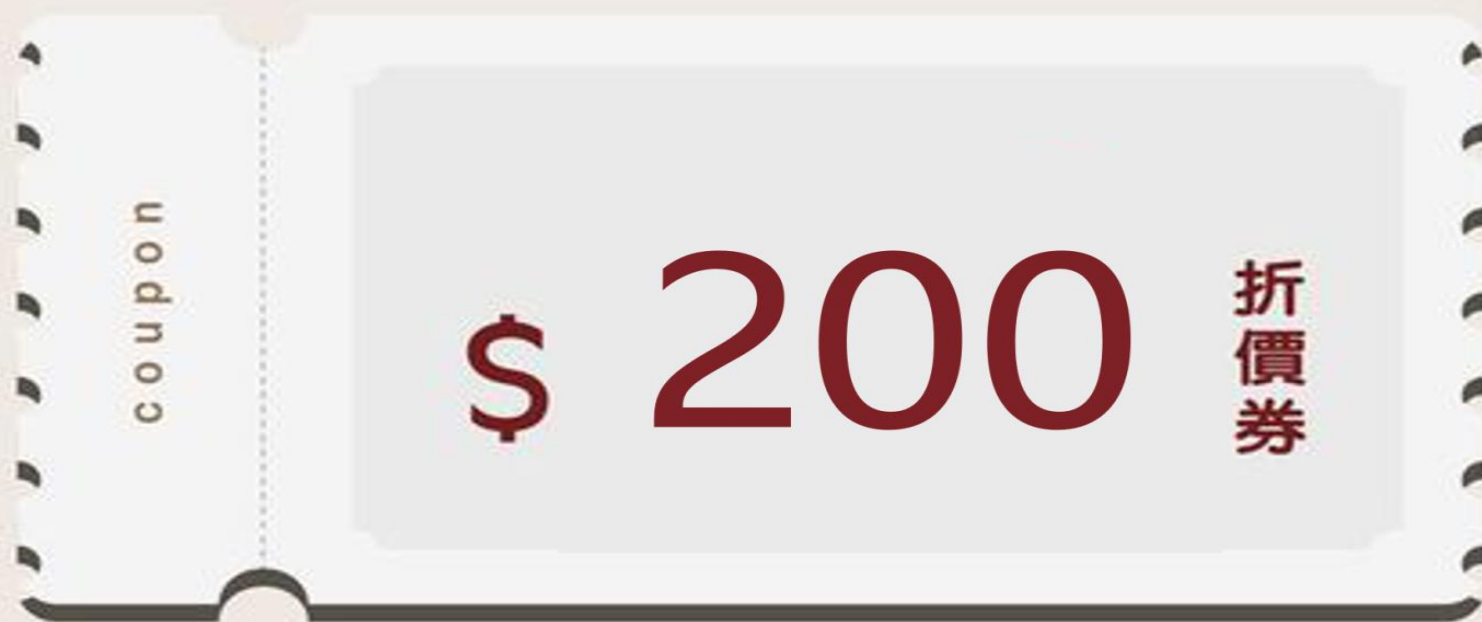
項次	報表名稱	填表人	提報週期			分發單位
			日	周	月	
1						
2						
3						
4						
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						

製表：

審核：

就享知

\ 好友享優惠! /



dgk4080200

#課程報名網頁直接輸入折扣碼欄位，每人每堂課程限用一次